

## МЕСТО И РОЛЬ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПОТЕНЦИАЛА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

М. Н. Умарова

Старший преподаватель Ташкентский институт  
текстильной и лёгкой промышленности

### Аннотация:

В данной статье представлены основные принципы повышения производственного потенциала промышленных предприятий. Статья является теоретико - методологическим базисом для проведения дальнейших исследований влияния производственного потенциала на результативность деятельности промышленного предприятия.

### Abstract:

This article presents the basic principles of increasing the production potential of industrial enterprises. The article is a theoretical and methodological basis for further research into the influence of production potential on the performance of an industrial enterprise.

**Ключевые слова:** потенциал, факторы производства, экономический потенциал, научно-технический потенциал, технология, информация, финансовые ресурсы, производственные ресурсы, материально-техническая база, кадровый и инновационный потенциал предприятия.

**Key words:** potential, factors of production, economic potential, scientific and technical potential, technology, information, financial resources, production resources, material and technical base, personnel and innovative potential of the enterprise.

На уровне национальной экономики экономический потенциал отражает совокупные возможности экономики по производству продукции и оказанию услуг. Производственный потенциал характеризует возможности национальной экономики по выпуску продукции. Научно-технический потенциал определяет возможности фундаментальных и отраслевых наук, которые оказывают влияние на функционирование экономики в целом.

Для реализации своих функций промышленное предприятие использует



*производственные факторы*, которые можно условно объединить в следующие группы: трудовые факторы; основные фонды; оборотные средства; природные факторы; информационные факторы.

В совокупности все перечисленные факторы формируют потенциальные возможности предприятия - его экономический потенциал. Именно экономический потенциал предприятия является основой принятия стратегических решений, определяет направления развития предприятия, исходя из рыночных условий, обуславливает формирование конкретной программы действий на перспективу, является базовым критерием управления современным предприятием.

*Экономический потенциал промышленного предприятия* — совокупные возможности предприятия определять, формировать и максимально удовлетворять потребности потребителей в товарах и услугах в процессе оптимального взаимодействия с окружающей средой и рационального использования экономических ресурсов.

В качестве основных *структурных элементов экономического потенциала* предприятия выделяют следующие составляющие:

- *кадровый потенциал* характеризуется количеством и качеством трудовых ресурсов, привлеченных предприятием для осуществления его производственной деятельности;
- *производственный потенциал* предприятия определяется его способностью производить максимально возможный объем продукции на основе имеющихся в его распоряжении техники, технологии, научно- технической информации и природных ресурсов;
- *инновационный потенциал* предприятия характеризуется его способностью продуцировать новшества и нововведения собственными силами или приобретать их со стороны, а также эффективно внедрять инновации в практику хозяйственной деятельности;
- *организационно-управленческий потенциал* предприятия характеризуется способностью его системы управления обеспечить устойчивое положение предприятия на рынке и его экономическое развитие. Организационно-управленческий потенциал определяется уровнем прогрессивности организационной структуры управления предприятием, организацией производства и труда, методов и способов управления персоналом [1].

На уровне предприятия экономический потенциал определяется величиной его производственных и финансовых ресурсов. Производственный потенциал



отражает совокупность производственных ресурсов предприятия, он меньше экономического потенциала на величину финансовых ресурсов.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ				
ОПФ	Кадры	Научно-технический потенциал		
		Технология	Информация	
Производственные ресурсы			Финансовые ресурсы	
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ				

Рисунок 1- Состав производственного потенциала предприятия и его взаимосвязь с экономическим и научно-техническим потенциалами

Научно-технический потенциал характеризует научно-технический уровень производства, определяется уровнем развития на предприятии технологии и информации и является частью производственного потенциала предприятия. Поскольку на отраслевом уровне соответствующие виды потенциалов определяются как их сумма по предприятиям отрасли, роль и значение производственного потенциала предприятия в общественном производстве не остаются неизменными. Производственный потенциал промышленного предприятия является материальной предпосылкой ускорения научно-технического прогресса. Между ними существует взаимосвязь - чем выше технико-экономический уровень элементов потенциала и степень их использования, тем мощнее база (материально - техническая) научно - технического прогресса, тем шире горизонты внедрения его достижений, больше возможностей для совершенствования и увеличения размеров элементов производственного потенциала промышленного предприятия. Они взаимно совершенствуют, и развивают друг друга (рис.1)

При этом производственный потенциал промышленного предприятия напрямую связан с темпами социально-экономического развития области, края и всей страны. Улучшение его использования способствует воспроизводству инвестиционных ресурсов и товаров народного потребления при одних и тех же затратах общественного труда. А качественные его характеристики определяют степень удовлетворения материальных и духовных потребностей народа и само качество экономического и



социального роста [2].

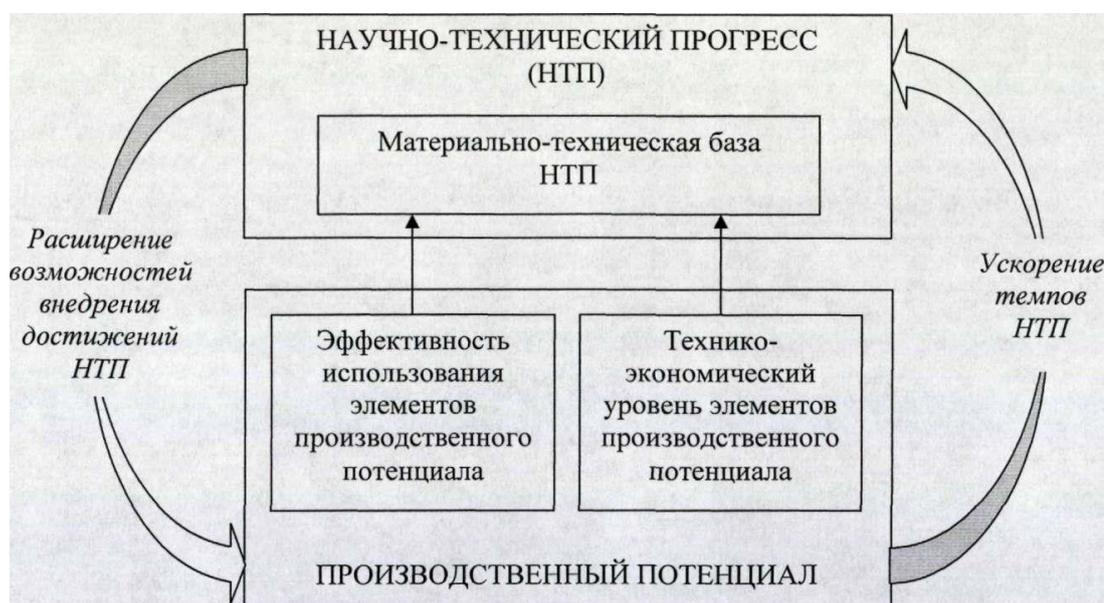


Рисунок 2 - Взаимосвязь производственного потенциала промышленного предприятия и научно-технического прогресса

Ухудшение же использования производственного потенциала повышает единовременные вложения и текущие затраты на каждый рубль прироста национального дохода, поскольку для обеспечения стабильных темпов роста экономики становится необходимым отвлекать все возрастающую часть национального дохода на наращивание производственного потенциала для компенсации его снижающейся отдачи.

Таким образом, снижение уровня использования производственного потенциала напрямую уменьшает потенциал социально-экономического развития общества. Роль производственного потенциала промышленного предприятия определяется ролью его структурных элементов в производственной деятельности.

*Основные производственные фонды (ОПФ)* — все средства труда, участвующие в производственном процессе и создающие условия для его осуществления, а также служат для хранения и перемещения предметов и продуктов труда.

Производственные основные фонды играют исключительно важную роль в деятельности предприятия, определяя производственную программу, ассортимент и качество выпускаемой продукции [3].

Проблема повышения эффективности использования основных фондов и



производственных мощностей предприятий занимает центральное место в период развития рыночных отношений в экономике России, от решения которой зависит место предприятия в промышленном производстве, его финансовое состояние, конкурентоспособность на рынке и результативность деятельности в первую очередь.

Основной капитал - это денежная оценка основных фондов, как материальных ценностей имеющих длительный период функционирования. В этой связи фонды переносят свою стоимость на производимый продукт по частям. Основные фонды подразделяются на промышленно производственные и непромышленные. Промышленно производственные фонды функционируют в сфере материального производства, непромышленные — удовлетворяют бытовые и культурные потребности людей. Основные производственные фонды - материально техническая база общественного производства. От их объема зависят производственная мощность предприятия и в значительной степени уровень технической вооруженности труда. Накопление основных фондов и повышение технической вооруженности труда обогащают процесс труда, придают труду творческий характер труда, повышают культурно-технический уровень общества.

В условиях рыночной экономики основные фонды - главная предпосылка, обеспечивающая дальнейший экономический рост за счет всех факторов интенсификации производства. В зависимости от участия в процессе производства основные фонды делятся на активную и пассивную части. К активной части ОПФ относятся: силовые машины и оборудование, рабочие машины и оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент. К пассивной части ОПФ относятся: здания, сооружения, передаточные устройства, производственный и хозяйственный инвентарь.

Соотношение этих двух частей основных производственных фондов имеет важное экономическое значение. Именно активная часть основных фондов определяет технический уровень и производственные возможности предприятия: производственную мощность, уровень механизации и автоматизации, производительность труда.

Основные фонды являются одним из важнейших факторов процесса производства. Их эффективное использование оказывает непосредственное влияние на результаты хозяйственной деятельности предприятия, приводит к росту производительности труда, повышению фондоотдачи, экономии



капитальных вложений.

Повышение уровня и темпов развития промышленности, увеличение выпуска продукции и снижение ее себестоимости во многом зависит от состояния и развития материально-технической базы, т.е. от степени оснащенности предприятий основными средствами и уровня их использования. В настоящее время рациональное использование основных фондов стало одним из решающих факторов повышения экономической эффективности общественного производства.

*Технология* образовано от греч. *techne* — искусство, мастерство, умение; *logos* - слово, понятие, учение, таким образом, дословно технология — это наука о каком-либо искусстве, мастерстве, то есть знание о методах и приемах в какой-либо сфере деятельности, или иначе совокупность приемов и способов обработки и переработки различных сред. Обработываемыми (перерабатываемыми) средами являются:

- материальные ресурсы (металл, химические вещества, растительная продукция, в том числе дерево, пластмассы, стекло, минеральное сырье, продукты переработки сельскохозяйственного производства);
- нематериальные ресурсы (информация, проектные и научные разработки, зрелища, искусство, законотворчество, управление, финансовые и страховые услуги и т. п.).

Задачей технологии, является выявление физических, химических, механических, коммерческих, социальных, экологических и прочих закономерностей о природе превращения обрабатываемых сред из одного вида в другой с целью определения и использования в широкой практике наиболее эффективных производственных процессов. Отражение их временных тенденций позволяет осуществлять прогнозирование направлений и темпов развития технологий и производства.

Технологией также называют сами операции добычи, переработки, транспортирования, складирования, сбережения, передачи прав владения, продажи и т. п., которые являются частью производственного процесса.

Понятие технология обычно рассматривается в связи с конкретной отраслью производства.

*Технология промышленного производства* обеспечивает ход производственного процесса, состоящего из совокупности технологических операций, в ходе которых происходит качественное изменение обрабатываемых сред, их формы, строения, материальных (технических) и



потребительских свойств, посредством формирования и использования основных производственных фондов и ресурсов производства [4].

Производственный процесс - это совокупность всех действий людей и средств производства, направленных на изготовление продукции. Производственный процесс состоит из следующих процессов:

- *основные* - это технологические процессы, в ходе которых происходят изменения геометрических форм, размеров и физико-химических свойств продукции;
- *вспомогательные* — это процессы, которые обеспечивают бесперебойное протекание основных процессов (изготовление и ремонт инструментов и оснастки; ремонт оборудования; обеспечение всеми видами энергий - электрической, тепловой, пара, воды, сжатого воздуха и т.д.);
- *обслуживающие* - это процессы, связанные с обслуживанием как основных, так и вспомогательных производственных процессов, но в результате которых продукция не создается (хранение, транспортировка, технический контроль и т.д.).

В условиях автоматизированного, автоматического и гибкого интегрированного производств вспомогательные и обслуживающие процессы в той или иной степени объединяются с основными и становятся неотъемлемой частью процессов производства продукции, что будет рассмотрено более подробно позже.

Технологические (основные) процессы, в свою очередь, делятся на фазы.

*Фаза* — комплекс работ, выполнение которых характеризует завершение определенной части технологического процесса и связано с переходом предмета труда из одного качественного состояния в другое.

Технологический процесс состоит из последовательно выполняемых над данным предметом труда технологических действий - операций.

Результатом применения технологий в производственном процессе промышленного предприятия является материальный продукт, как конечный результат производственной деятельности человека (общества), обусловленный спросом на него.

Технологии непрерывно обновляются по мере развития науки и техники. Основные тенденции развития современных производственных технологий составляют три основных направления :



- переход от дискретных (циклических) технологий к непрерывным (поточным) производственным процессам, как наиболее эффективным и экономичным;
- внедрение замкнутых (безотходных) технологических циклов в составе производства, как наиболее экологически нейтральных;
- повышение наукоёмкости технологий «высоких» и «новейших» технологий, как наиболее приоритетных в бизнесе.

Задача повышения результативности деятельности и конкурентоспособности отечественного промышленного производства на основе технического перевооружения предприятий является одним из национальных приоритетов развития страны на ближайшие годы. Средствами достижения которой являются:

- современные технологии, реализуемые на базе новейшего технологического оборудования;
- современные информационные технологии организации и управления производством, обеспечивающие минимизацию потерь времени и средств в процессах разработки и производства продукции;
- современные системы менеджмента качества продукции, обеспечивающие минимизацию дефектов продукции и затрат на их устранение;
- современные системы обучения и аттестации рабочих, инженеров и менеджеров предприятия, необходимые для обеспечения устойчивого эффективного производства высококачественной продукции.

*Информация* — это совокупность сведений, сообщений, материалов, данных, определяющих меру потенциальных знаний менеджера о процессах или явлениях в их взаимосвязи. Суть информации составляют только те данные, которые уменьшают неопределенность интересующих менеджера событий. Информация в производственном менеджменте - сумма нужных, воспринятых и осознанных сведений, необходимых для анализа конкретной ситуации, дающая возможность комплексной оценки причин ее возникновения и развития, позволяющая определить ряд альтернативных решений, из которых реально (исходя из конкретной ситуации) найти оптимальное управленческое решение, осуществить контроль за его выполнением.

Научно-техническая революция выдвинула информацию в качестве важнейшего фактора производственного процесса. Информационный процесс необходим как неременное условие работы современной техники, как



средство повышения качества рабочей силы, как предпосылка успешной организации самого процесса производства. Отсутствие четко налаженной информации о наличии необходимых ресурсов производства, функционировании всех участков производства, состоянии рынка и действия факторов внешней и внутренней среды не позволяет своевременно выявить возникшие недостатки в производственной деятельности и выработать решение по их ликвидации. Состав, содержание и качество информации, которая привлекается к руководителю, играют определяющую роль в обеспечении эффективности и действенности управления производственным потенциалом в ходе производственных процессов промышленного предприятия.

Поэтому эффективное управление производственным потенциалом требует совершенных информационных систем, основанных на компьютерных технологиях и внедрении принципов информационного менеджмента - организованного управления работой производства или предприятия в целом, осуществляемого на основе комплексного использования всех видов информации, имеющихся как на самом производстве или предприятии, так и за их пределами [5].

В процессе использования производственного потенциала в ходе реализации производственных процессов необходимо в полной мере использовать объективную и своевременную информацию, собираемую, обрабатываемую, сохраняемую и распространяемую с помощью современных научных методов и технических средств. Сегодня это - объективная необходимость для обеспечения результативности производственной деятельности, обусловленная, в частности, требованиями рынка адекватно реагировать на возникающие в динамично развивающейся обстановке проблемы. Нужно не только располагать своевременной и точной информацией, но уметь осмысливать ее, делать необходимые выводы и результативно воплощать в управленческих решениях. Отсюда необходимость присутствия информационной составляющей в управлении очевидна, поскольку она является основой всего управленческого процесса.

Таким образом, сегодня - информация - важнейший стратегический ресурс промышленного предприятия. Отсутствие необходимой информации порождает неопределенность, а в условиях неопределенности точность и оперативность принимаемых управленческих решений ухудшается.

*Персонал* - весь личный состав работающих по найму постоянных и



временных, квалифицированных и неквалифицированных работников. Состав и количественное соотношение отдельных категорий и групп работников предприятия характеризуют структуру персонала.

Эффективная организация труда персонала промышленного предприятия, вовлеченного непосредственно в производство, деятельность которых весьма специфична, носит умственный и творческий характер и сопряжена с достаточно большой ответственностью, является актуальной задачей управления производством и требует обязательного решения, поскольку труд работников данной сферы оказывает непосредственное влияние на деятельность промышленного предприятия в целом.

Главной задачей каждого специалиста, вовлеченного в производственную деятельность, является принятие управленческих решений, касающихся эффективной организации производственного процесса. Результат их деятельности оценивается по достижению поставленных целей и задач. Таким образом, именно специалистам производства принадлежит ключевая роль в процессе поддержания баланса между производственной деятельностью и поставленными целями; в определении оптимального варианта развития производства, результативности производственной деятельности в виде выпуска конкурентоспособной продукции. Важная проблема обеспечения высокой результативности деятельности и конкурентоспособности производимой продукции заключается в технологической отсталости промышленных предприятий, связанной с недостатком современных технологий и современного технологического оборудования; современных систем менеджмента качества (СМК), гарантирующих минимизацию потерь времени и средств на устранение дефектов продукции; систем обучения и аттестации рабочих, инженеров и менеджеров предприятия, необходимых для обеспечения эффективного производства продукции. В сложившейся ситуации в ближайшие годы отечественные промышленные предприятия должны осуществить комплексное техническое (технологическое, информационное и кадровое) перевооружение, без которого невозможно решить проблему обеспечения эффективности производства, выпуска конкурентоспособной продукции и достижения тем самым результативности деятельности промышленных предприятий в целом.



1. Авдеенко В.И. Котлов В.А. Производственный потенциал промышленного предприятия. - М.: Экономика, 2005. - 208с.
2. Аренков Н.А., Баум П.Ф., Томилов В.В. Инновационный потенциал фирмы: Стратегия развития. - СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2001. - 122с.
3. Бармашова Л.В. Формирование производственного потенциала машиностроительного предприятия. — Вязьма: МГИУ Филиал в г. Вязьме, 2003.- 112с.
4. Экономика компании. /Под ред. Самойлович В.Г. М.:Академия,2017.46 с.
5. Экономика предприятия (организации, предприятия): Учебник / Под ред. Горфинкель В.Я. М.: Учебник для вузов, 2018. 318 с.

